

Министерство науки и высшего образования РФ
Ульяновский государственный университет
Институт экономики и бизнеса
Кафедра экономической безопасности, учета и аудита

Сосунова Л. С.

**Методические указания для самостоятельной работы
студентов по дисциплине «Диагностика экономической безопасности
организации»**

для специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность»
Специализация «Финансовый учет и контроль в правоохранительных
органах»

Ульяновск 2019

Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Диагностика экономической безопасности организации» по направлению подготовки 38.05.01 «Экономическая безопасность Специализация «Финансовый учет и контроль в правоохранительных органах» составитель: Сосунова Л.С. - Ульяновск: УлГУ, 2019. - 23с.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры экономической безопасности, учета и аудита Сосунова Л. С.

Рекомендованы к введению в образовательный процесс Ученым советом Института экономики и бизнеса УлГУ (протокол № 221/07 от 21 марта 2019 г.).

СОДЕРЖАНИЕ

1. Литература для изучения дисциплины.	4
2. Тема 1. Стратегия экономической безопасности Российской Федерации	4
3. Тема 2. Диагностика как инструмент управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта.....	6
4. Тема 3. Критерии, показатели и методы диагностики экономической безопасности.....	7
5. Тема 4. Диагностика конкурентной среды предприятия.....	8
6. Тема 5. Диагностика конкурентоспособности предприятия	9
7. Тема 6. Диагностика учетно-информационного обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.....	11
8. Тема 7. Экономическая диагностика имущественного положения хозяйствующего субъекта.....	13
9. Тема 8. Экономическая диагностика деловой активности хозяйствующего субъекта	14
10. Тема 9. Управленческая диагностика.....	16
11. Тема 10. Экономическая диагностика финансового состояния хозяйствующего субъекта.	18
12. Тема 11. Направления финансового оздоровления предприятия.....	19
13. Тема 12. Комплексная диагностика экономической безопасности предприятия.....	21

1.ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.Казакова, Н. А. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Казакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 233 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-10602-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/430899>

2. Экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под общей редакцией Л. П. Гончаренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 340 с. — (Специалист). — ISBN 978-5-534-06090-4. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/ekonomicheskaya-bezopasnost-432165.

3. Методические указания по выполнению сквозного проектирования для студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность»специализация « Финансовый учет и контроль в правоохранительных органах»(Электронный ресурс). И.Б.Романова, Л.С. Сосунова; УлГУ, ИЭиБ, Каф.экон.безопасности, учета и аудита.- Электрон.текстовые дан.(1файл:550Кб)—Ульяновск:УлГУ,2019.-Загл. с экрана. Неопубликованный ресурс.

4.Стратегияэкономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года. Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года, №208.

2.МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

Тема 1.Стратегияэкономической безопасности Российской Федерации

Основные вопросы темы:

- 1.Вызовы и угрозы экономической безопасности.
- 2.Цели, основные направления и задачи государственной политики в сфере обеспечения экономической безопасности.
3. Оценка состояния экономической безопасности.
- 4.Этапы и основные механизмы реализации стратегии экономической безопасности Российской Федерации.

Рекомендации по изучению темы

Вопрос 1 темы следует изучить по Указу Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года, №208, раздел 2. а также на стр.11-12 и 23 учебника под номером 2.

Вопрос 2 изложен в Указе Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года, №208, раздел 3, а также на стр.15-19 учебника под номером 2.

Вопрос 3 изложен в Указе Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года, №208, раздел 4. а также на стр.230-238 учебника под номером 2.

Вопрос 4 изложен в Указе Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года, №208, раздел 5.

При изучении всех вопросов следует руководствоваться материалами, изложенными на стр.14(3)

Контрольные вопросы:

- 1.Обоснуйте место и роль экономической безопасности предприятия в системе НБ государства.
- 2.Раскройте понятие «экономическая безопасность» (ЭБ) и ее сущность

3. Назовите основные вызовы и угрозы экономической безопасности.
4. Перечислите основные направления и задачи государственной политики в сфере обеспечения экономической безопасности.
5. Перечислите задачи по реализации направления развития системы государственного управления, прогнозирования и стратегического планирования в сфере экономики;
6. Перечислите задачи по реализации направления обеспечения устойчивого роста реального сектора экономики.
7. Раскройте задачи по созданию экономических условий для разработки и внедрения современных технологий, стимулирования инновационного развития, а также совершенствование нормативно-правовой базы в этой сфере.
8. Какие мероприятия необходимы для устойчивого развития национальной финансовой системы.
9. Что необходимо осуществить для обеспечения безопасности экономической деятельности.
10. Перечислите этапы и основные механизмы реализации стратегии экономической безопасности Российской Федерации

Тесты для самостоятельной работы

1. Что является одним из основных направлений гос. политики в сфере обеспечения ЭБ?

- а) отношение золотовалютных резервов Российской Федерации к объему импорта товаров и услуг;
- б) устойчивое развитие национальной финансовой системы;
- в) индекс предпринимательской уверенности предприятий обрабатывающих производств;

2. Что понимается под «угрозой экономической безопасности»?

- а) возможность нанесения ущерба национальным интересам Российской Федерации в экономической сфере в связи с реализацией угрозы экономической безопасности;
- б) совокупность условий и факторов, создающих прямую или косвенную возможность нанесения ущерба национальным интересам Российской Федерации в экономической сфере;
- в) совокупность факторов, способных при определенных условиях привести к возникновению угрозы экономической безопасности.

3. Что относится к показателям состояния экономической безопасности?

- а) доля граждан с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума;
- б) дефицит консолидированного бюджета субъектов Российской Федерации;
- в) доля организаций, осуществляющих технологические инновации;
- г) все ответы верны.

4. Как часто осуществляется корректировка стратегии по решению президента (Стратегия ЭБ РФ на период до 2030 года (Указ Президента РФ от 13.05.2017 г №208))?

- а) Каждые 4 года
- б) Каждые 5 лет
- в) Каждые 6 лет.

5. Понятие «безопасность предприятия» отражает:

- а) прочность и надежность функционирования предприятия в режиме выбранной стратегии;
- б) выход из режима принятой стратегии;
- в) способность предприятия к выживанию и функционированию в режиме противостояния внешним и внутренним угрозам;

г) правовую защищенность предприятия.

6. Риски – это:

а) не поддающиеся обоснованному прогнозированию угрозы экономической безопасности предприятия;

б) внешние факторы, угрожающие функционированию предприятия (организации);

в) внутренние факторы, угрожающие функционированию предприятия (организации);

7. Комплекс методов и приемов, обеспечивающих предотвращение и нейтрализацию факторов подрывающих устойчивость функционирования предприятия - это

А) анализ

Б) диагностика

В) проверка

Тема 2. Диагностика как инструмент управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта.

Основные вопросы темы:

1. Понятие диагностики экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Задачи диагностики экономической безопасности.

2. Виды экономической диагностики.

3. Методы диагностических исследований: математический, статистический, факторный, экспертный, экономико-математический и др.

4. Основные принципы диагностики.

5. Этапы диагностики экономической безопасности.

Рекомендации по изучению темы

Вопрос 1 изложен на с.28-30 учебника (1)

Теоретические аспекты вопроса 2 рассматриваются на с.91-98- учебника.

На с.33-36 учебника (1) можно ознакомиться с материалом по вопросу 3.

Вопросы 3и 4изложены на стр.44-47. учебника(1).

Вопрос 1представлен на стр.35-44. Учебника(1).

Контрольные вопросы:

1.Сформулируйте понятие диагностики экономической безопасности хозяйствующего субъекта

2. Перечислите задачи диагностики экономической безопасности.

3. Перечислите инструменты диагностики экономической безопасности.

4. Назовите принципы диагностики экономической безопасности.

5. Что представляет собой многоконтурная модель экономической диагностики

6. В чем сущность экспресс – диагностики.

7. Опишите содержание общей диагностики.

8. В чем заключается сущность комплексной диагностики.

9.Опишите содержание системной диагностики.

10.Перечислите методы диагностических исследований

Тесты для самостоятельной работы

1. По видам диагностика экономической безопасности бывает?

а) Комплексная диагностика, общая диагностика, диагностика кризисного состояния предприятия

б) Системная диагностика, диагностика как элемент санации, комплексная диагностика

в) Экспресс диагностика, общая диагностика, комплексная диагностика, системная диагностика

2. К неформализованным методам диагностики относится?

- а) математический
- б) мониторинг
- в) логическое моделирование

3. К формализованным методам диагностики относится?

- а) метод исследования операций
- б) фактографический
- в) математический, статистический.

4. Экономическая диагностика представляет собой?

- а) анализ и оценка экономических показателей работы предприятия на основе изучения отдельных результатов и другой информации с целью выявления возможных перспектив развития предприятия и последствий текущих управленческих решений.
- б) целостная высоко - организационная система со всеми ее функциональными подсистемами.
- в) изучение экономического состояния предприятия, а также проблем, которые имеют место в организации, выявления факторов, влияющие на определенные проблемы.

5. Определение концептуальной основы экономического анализа это?

- а) направление экономической диагностики.
- б) вид экономической диагностики.
- в) этап диагностики.

6. Диагноз состояния объектов диагностики это результат?

- а) завершающего этапа диагностики.
- б) видов диагностики.
- в) направления экономической диагностики.

7) Сравнение каждого показателя отчетности текущего периода с предыдущим периодом представляет собой:

- А) Горизонтальный анализ
- Б) Факторный анализ
- В) Сравнительный анализ

Тема 3. Критерии, показатели и методы диагностики экономической безопасности

Вопросы к теме:

1. Основные методы анализа состояния экономической безопасности предприятия и их характеристика
2. Составляющие экономической безопасности. Обстоятельства проявления опасных зон.
3. Интегральная оценка экономической безопасности.
4. Значение достоверности учетно-финансовой информации при оценке уровня экономической безопасности предприятия.

При изучении всех вопросов следует руководствоваться материалами, изложенными на стр.14(3).

Рекомендации по изучению темы

Первый вопрос изложен на с.91-98 учебника и на стр.31 учебника под номером 2
Вопросу 2 посвящены стр. учебника (с.50-55) и на стр. 26-30 учебника под номером 2
Вопрос 3 изложен на стр.230-238 учебника под номером 2.
Материал по вопросу 4 можно найти на страницах 276-290 учебника под номером 2.

При изучении всех вопросов следует руководствоваться материалами, изложенными на стр.18(3).

Контрольные вопросы:

1. В чем заключается цель диагностики экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
2. Перечислите этапы диагностики экономической безопасности.
3. Опишите методы диагностических исследований
4. Перечислите инструментарий экономической диагностики.
5. Назовите источники информации для диагностики экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
6. Опишите алгоритм анализа уровня экономической безопасности предприятия.
7. Перечислите основные методы анализа состояния экономической безопасности предприятия и дайте их характеристику.
8. Что представляет собой частный функциональный критерий экономической безопасности предприятия.
9. Что представляет собой совокупный критерий экономической безопасности предприятия.
10. Опишите этапы диагностики экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Тесты для самостоятельной работы

1. Целью дисциплины экономическая диагностика является:

- а) изучение экономического состояния предприятия и проблем, которые имеют место в организации;
- б) диагностика элементов деятельности предприятия;
- в) определение текущей деятельности предприятия.

2. По видам диагностика экономической безопасности бывает?

- а) Комплексная диагностика, общая диагностика, диагностика кризисного состояния предприятия
- б) Системная диагностика, диагностика как элемент санации, комплексная диагностика
- в) Экспресс диагностика, общая диагностика, комплексная диагностика, системная диагностика.

3. Самый первый этап экономической диагностики это?

- а) Сбор данных
- б) Определение концептуальной основы диагностического анализа
- в) анализ полученной информации.

4. Что такое логическое моделирование?

- а) построение сценария систем показателей аналитических таблиц
- б) проведение детального анализа определённых показателей хозяйственной деятельности предприятия
- в) использование теории игр, построение дерева целей и ресурсов, сетевое планирование

5. Назовите пример формализованного метода :

- а) статистический метод
- б) мониторинг
- в) фундаментальный

б) Какие из перечисленных этапов охватывают диагностический анализ?

- А) определение концептуальной основы диагностики; определение фактов или сбор данных;
- б) Анализ данных; составление отчёта и выводы по результатам управленческой диагностики.
- В) все вышеперечисленные.

Тема 4. Диагностика конкурентной среды предприятия.

Вопросы к теме:

1. Способы организации сбора, обработки информации о конкурентах, источники информации.
 2. Система показателей оценки конкурентной среды предприятия.
 3. Статистический банк данных о конкурентах.
 4. Анализ привлекательности отрасли и определение ее перспектив.
- Рекомендации по изучению темы
 Вопрос 1 рассмотрен на стр.156-159 учебника (1)
 Вопрос 2 рассмотрен на стр. учебника(1)
 Вопрос 3 изложен на стр. 156-161 учебника(1)
 Основные аспекты вопроса 4 изложены на стр. 171-174 учебника(1)

Контрольные вопросы:

1. Охарактеризуйте основные этапы инициации проектов.
2. Как формируется система внешней текущей информации о конкурентах.
3. Перечислите способы организации сбора, обработки необходимой информации.
4. Назовите источники информации о конкурентах.
5. Перечислите систему показателей оценки конкурентной среды предприятия
6. Опишите систему анализа информации о конкурентах.
7. Что представляет собой статистический банк данных.
8. Перечислите совокупность механизмов и методологических инструментов, с помощью которых можно охарактеризовать ситуацию в границах предприятия.
9. Как можно дать оценку привлекательности или непривлекательности отрасли в ближайшем времени и в долгосрочной перспективе.
10. Дайте схему анализа привлекательности отрасли.

Тесты для самостоятельной работы

1.Конкурентная среда представлена:

- А) субъектами хозяйствования одной формы собственности;
- Б) субъектами хозяйствования разных форм собственности;
- В) субъектами хозяйствования одной формы собственности с разными сферами деятельности.

2.Диагностика конкурентной среды включает обработку следующих данных:

- А) ёмкость рынка, кол-во сегментов, потенциал п/п;
- Б)полученный доход,производственные расходы, анализ коммерческих расходов;
- В) полученный доход,производственные расходы, ёмкость рынка, опросы покупателей

3.На чем основаны методы анализа конкурентной среды?

- А)статистический банк данных;
- Б)банк моделей;
- В) статистический банк данных и банк моделей

4.Какого вида конкуренции не существует?

- А)привлекательно-жесткая;
- Б)жесткая;
- В)привлекательно-слабая

5.Завершающий этап диагностики отрасли и конкурентной ситуации:

- А)оценка ее привлекательности только в ближайшей перспективе;
- Б) оценка ее не привлекательности только в долгосрочной перспективе;
- В) оценка ее привлекательности и не привлекательности в ближайшей и долгосрочной перспективе

6. Большинство фирм в отрасли получают среднюю по отрасли прибыль это:

- А)умеренная конкуренция;
- Б)жесткая конкуренция;
- В)интенсивная конкуренция

7.Конкурентные стратегии предприятий;

- А)должны быть разными;
- Б) не зависят от конкурентного состояния предприятий;
- В) должны быть одинаковые и зависеть от конкурентного состояния предприятий;

8. В понятие привлекательная отрасль не включают такие характеристики:

- А) потенциал роста отрасли, отсутствие возможности входа в отрасль других крупных п/п;
- Б) рост прибыльности, степень риска;
- В) стабильность спроса, степень риска

9. Фирмы конкурентов снижают среднюю прибыль в отрасли это характеризует:

- А) интенсивная конкуренция;
- Б) привлекательно-слабая конкуренция;
- В) слабая

10. Большинство компаний в отрасли могут получать прибыль выше среднего уровня вкладывая инвестиции только в производство это характеризует:

- А) слабую конкуренцию;
- Б) интенсивную конкуренцию;
- В) жесткую конкуренцию;

Тема 5. Диагностика конкурентоспособности предприятия

Вопросы к теме:

1. Конкурентоспособность предприятия: сущность и методологические проблемы изучения.
2. Обобщающие факторы конкурентоспособности.
3. Аналитическая оценка конкурентоспособности предприятия на рынке.
4. Сравнительный анализ конкурентоспособности предприятий (рейтинговая оценка).

Рекомендации по изучению темы

Вопрос 1 и 2 кратко изложен на с.156-159 учебника (1).

Третий и четвертый вопросы рассматриваются на с.171-174 учебника (1).

Контрольные вопросы:

1. Сформулируйте сущность конкурентоспособности предприятия
2. Каковы методологические проблемы изучения конкурентоспособности предприятия?
3. Дайте понятие конкуренции и конкурентоспособности
4. Опишите основные подходы к оценке конкурентоспособности.
5. Перечислите обобщающие факторы конкурентоспособности.
6. Как проводится аналитическая оценка конкурентоспособности предприятия на рынке.
7. Перечислите обобщающие факторы конкурентоспособности.
8. Как проводится диагностика показателей конкурентоспособности продукции.
9. Опишите алгоритм расчета коэффициента конкурентоспособности предприятия.
10. Как проводится сравнительный анализ конкурентоспособности предприятий (рейтинговая оценка).

Тесты для самостоятельной работы

1. Какие составляющие имеет конкурентоспособность товара?

- А) уровень качества товара и его стабильность
- Б) имидж товара
- В) все ответы верны

2. Какой фактор конкурентоспособности товара определяет производственные возможности фирмы производить качественный товар

- А) производственный
- Б) рыночный
- В) сбытовой

3. Какой из факторов конкурентоспособности имеет влияние на стадии оборота и учитывается в деятельности предприятий, которые предоставляют сервисные услуги и предприятия сферы обслуживания

- А) сервисный
- Б) бытовой
- В) рыночный

4. Метод оценки конкурентоспособности товара по признаку номенклатурой критериев подразделяется на:

- А) графический, матричный
- Б) прямые, не прямые
- В) расчетный, комбинированный

5. Метод оценки конкурентоспособности товара по признаку форме представления данных подразделяется на:

- А) графический, матричный, расчетный, комбинированный
- Б) прямые, не прямые
- В) используемые на стадии проектирования, на стадиях реализации

6. Метод оценки конкурентоспособности товара по признаку стадии оценки подразделяется на:

- А) графический, матричный, расчетный, комбинированный
- Б) прямые, не прямые
- В) методы, используемые на стадии проектирования и производства продукции, методы на стадиях реализации и эксплуатации продукции

7. По форме предоставления данных, какой метод основан на осуществление оценки комплексного потребительского показателя качества

- А) матричный
- Б) графический
- В) расчетный

8. Какой метод по форме предоставления данных предусматривает комплексную оценку конкурентоспособности с использованием совокупностью групповых критериев, градацию уровня коммерческого успеха, характеристику по каждому единичному критерию анализируемого товара для зачтения одной из групп

- А) матричный
- Б) графический
- В) комбинированный

9. С какими методами на практике комбинируют матричный и графический методы

- А) с расчетными методами
- Б) с прямыми методами
- В) с непрямыми методами

10. Технические параметры конкурентоспособности подразделяются на

- А) одноразовые, текущие
- Б) параметры назначения, эргономические и эстетические
- В) эргономические, одноразовые

Тема 6. Диагностика учетно-информационного обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Вопросы к теме:

- 1.** Система бухгалтерского учета как один из элементов экономической безопасности предприятия.
- 2.** Основные источники угрозы экономической безопасности предприятия, формируемые в системе бухгалтерского учета. Блок-схема управления рисками бухгалтерского учета.
- 3.** Роль учетной политики в обеспечении экономической безопасности предприятия.
- 4.** Отдельные аспекты работы бухгалтерской службы и их связь с негативными явлениями финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
- 5.** Роль системы внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности

предприятия.

Рекомендации по изучению темы

Материал по всем вопросам данной темы можно найти на с. 276-290 учебника под номером 2. При изучении всех вопросов следует руководствоваться материалами, изложенными на стр.14(3).

Контрольные вопросы:

1. Что представляет собой информационная составляющая экономической безопасности предприятия.
2. Роль системы бухгалтерского учета как одного из элементов экономической безопасности предприятия.
3. Перечислите основные источники угрозы экономической безопасности предприятия, формируемые в системе бухгалтерского учета.
4. Опишите блок-схему управления рисками бухгалтерского учета.
5. Раскройте роль учетной политики в обеспечении экономической безопасности предприятия.
6. В чем состоит роль системы внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности предприятия.
7. В чем заключаются защитные функции бухгалтерского учета при обеспечении экономической безопасности предприятия.
8. Раскройте роль бухгалтерской службы предприятия в учетно-информационном обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
9. Раскройте роль бухгалтерской финансовой отчетности в системе обеспечения экономической безопасности предприятия.

Тесты для самостоятельной работы

1. Учетно-информационная система предприятия включает в себя

- А) первичный учет, финансовый учет
- Б) налоговый учет, экологический учет
- В) все ответы верны

2. Учётно-информационная система характеризуется

- А) взаимосвязью финансового управленческого и налогового учета и внутреннего контроля
- Б) взаимосвязью финансового и налогового учета
- В) взаимосвязью управленческого учета и внутреннего контроля

3. Структура учетно-аналитической системы определяется фактором

- А) действующие нормативно правовые акты в области бухгалтерского учёта
- Б) нормативно-правовые акты в области финансового учета
- В) федеральные законы в области бухгалтерского учета

4. В современном мире происходит

- А) разделение учета, анализа и контроля
- Б) интеграция учета, анализа и контроля
- В) дифференцирование учета и анализа

5. Что входит в первичный учет?

- А) сбор, регистрация и обработка информации
- Б) формирование бухгалтерских записей, регистров бухгалтерского учета и отчетности
- В) формирование информации об экологической ответственности предприятия

6. Что входит в финансовый учет?

- А) сбор, регистрация и обработка информации
- Б) формирование бухгалтерских записей, регистров бухгалтерского учета и отчетности
- В) формирование информации об экологической ответственности предприятия

7. Что входит в экологический учет?

- А) сбор, регистрация и обработка информации

Б) формирование бухгалтерских записей, регистров бухгалтерского учета и отчетности

В) формирование информации об экологической ответственности предприятия

8. Что входит в налоговый учет?

А) сбор, регистрация и обработка информации

Б) формирование бухгалтерских записей, регистров бухгалтерского учета и отчетности

В) формирование налоговых регистров, выполнение фискальной политики государства

9. Что представляет собой стратегический учет?

А) сбор, систематизация, анализ и интерпретация всесторонней информации для разработки стратегии развития предприятия и определение механизмов её достижения

Б) формирование бухгалтерских записей, регистров бухгалтерского учета и отчетности

В) формирование информации об экологической ответственности предприятия

10. Что представляет система внутреннего контроля?

А) сбор, систематизация, анализ и интерпретация всесторонней информации для разработки стратегии развития предприятия и определение механизмов её достижения

Б) формирование бухгалтерских записей, регистров бухгалтерского учета и отчетности

В) формирование информации в целях контроля за финансово-хозяйственной деятельностью предприятия

Тема 7. Экономическая диагностика имущественного положения хозяйствующего субъекта

Основные вопросы темы:

1. Классификация имущества предприятия для целей экономической диагностики.
2. Методы экономической диагностики имущественного положения предприятия.
3. Информационная база для диагностики имущественного положения предприятия.
4. Особенности оценки целостных имущественных комплексов.
5. Методы и формы диагностики потенциала предприятия.

Рекомендации по изучению темы

На с.52-61 учебника (1) можно ознакомиться с материалами по вопросу 1.

Вопрос 2 изложен на с.44-49 учебника (1)

Вопрос 3 изложен на с.52-55 учебника(1).

Рассмотрение проблемы оценки можно найти на с.52-61 учебника(1).

Наконец, пятый вопрос этой темы изложен на стр.78-87 учебника(1).

Контрольные вопросы:

1. Дайте понятие имущества предприятия и источников его формирования.
2. Как классифицируется имущество предприятия для целей экономической диагностики.
3. Назовите основные методы экономической диагностики имущественного положения предприятия.
4. Что является информационной базой для диагностики имущественного положения предприятия.
5. Перечислите показатели, характеризующие использование внеоборотных активов предприятия.
6. Перечислите показатели, характеризующие использование оборотных активов предприятия.
7. Как классифицируются источники формирования имущества предприятия для целей экономической диагностики.
8. Изложите основные понятия диагностики рыночной стоимости имущества .

9. Перечислите подходы к оценке стоимости предприятия .
10. В чем заключается особенности оценки целостных имущественных комплексов?

Тесты для самостоятельной работы

1. **Как называется вид стоимости оценки имущества, с которой начинается его продажа установленными законодательством способами, которые предусматривают конкуренцию среди покупателей**
- А) первоначальная
Б) переоцененная
В) совокупная
2. **Как называется вид стоимости оценки имущества, по которой активы отражаются в балансе передачи предприятия составленному на дату оценки, при этом балансом передачи является баланс предприятия.**
- А) первоначальная
Б) переоцененная
В) совокупная
3. **Как называется вид стоимости оценки имущества, которая является суммой стоимости активов предприятия, отображенных в его балансе передачи**
- А) первоначальная
Б) переоцененная
В) совокупная
4. **Что представляет собой чистая стоимость**
- А) совокупная стоимость целостного имущественного комплекса, уменьшенная на сумму обязательств
Б) стоимость имущества с которой начинается его продажа
В) сумма стоимости активов предприятия
5. **Что такое стоимость в обмене или денежная сумма, которую бы принесло имущества, выставленная на продажу на открытом рынке на дату оценки в определённых условиях**
- А) инвестиционная стоимость
Б) восстановительная стоимость
В) рыночная стоимость
6. **Правовое положение имущества предприятия регламентируется**
- А) Конституцией РФ
Б) налоговым кодексом РФ
В) гражданским кодексом РФ
7. **Что это - объекты, необходимые для осуществления производственных и торговых технологических процессов, выполнение вспомогательных функций обслуживания населения**
- А) здания
Б) сооружения
В) оборудование
8. **Архитектурно-строительные работы, обеспечивающие условия труда торговых работников, хранение, подработки, по сортировке и подготовки товаров к продаже, продажи товаров, оказание торговых услуг и торгового обслуживания населения- это**
- А) здания
Б) сооружения
В) оборудование
9. **Основные средства подразделяются по степени использования**
- А) в эксплуатации, в запасе, в стадии достройки, на консервации

- Б) объекты основных средств, принадлежащих организации на праве собственности находящиеся в организации в оперативном управлении
- В) полученные в аренду, права собственности
- 10. Стоимость основных средств, устанавливаемая ликвидационной комиссией предприятия, подлежащих ликвидации последствия банкротства- это**
- А) первоначальная стоимость
- Б) ликвидационная стоимость
- В) восстановительная стоимость

Тема 8. Экономическая диагностика деловой активности хозяйствующего субъекта.

Вопросы к теме:

1. Понятие деловой активности предприятия. Оценка деловой активности предприятия на качественном и количественном уровне.
2. Характеристика абсолютных показателей деловой активности предприятия (объем продаж, объем вкладываемого капитала, величина полученной прибыли).
3. Относительные показатели деловой активности предприятия (коэффициент оборачиваемости активов, коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, фондоотдача и др.).

Рекомендации по изучению темы

Первый вопрос данной темы следует изучить по материалу, изложенному на с.78-80 учебника [1].

Второй вопрос данной темы изложен на стр.74-76 учебника [1].

Третий вопрос данной темы изложен на стр.87-89 учебника [1].

Контрольные вопросы:

1. Изложите понятие деловой активности предприятия.
2. Что означает оценка деловой активности предприятия на качественном и количественном уровне.
3. Перечислите абсолютные показатели деловой активности предприятия.
4. Перечислите относительные показатели деловой активности предприятия.
5. Что характеризует коэффициент оборачиваемости активов?
6. О чем свидетельствует коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности?
7. Что характеризует коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности?
8. О чем свидетельствует рентабельность продаж?
9. Что характеризует фондоотдача?
10. О чем свидетельствует объем вкладываемого капитала?

Тесты для самостоятельной работы

1. **Финансовые коэффициенты, показывающие интенсивность использования определенных активов или обязательств это:**
 - А) показатели управления активами
 - Б) коэффициент управления активами
 - В) коэффициенты оборачиваемости
2. **Отношение годовой выручки к среднегодовой величине активов это:**
 - А) коэффициент оборачиваемости активов
 - Б) коэффициент оборачиваемости оборотных активов
 - В) коэффициент оборачиваемости собственного капитала
3. **Отношение годовой выручки к среднегодовой величине оборотных активов это:**
 - А) коэффициент оборачиваемости активов

Б) коэффициент оборачиваемости оборотных активов

В) коэффициент оборачиваемости собственного капитала

4. Коэффициент оборачиваемости собственного капитала это

А) отношение годовой выручки к среднегодовой величине активов

Б) отношение годовой выручки к среднегодовой величине собственного капитала организации

В) отношение среднегодовой величины дебиторской задолженности к годовой выручки

5. Значение коэффициента оборачиваемости активов, равная трём показывает что

А) организация в течение года получает выручку втрое большую стоимости своих активов

Б) организация в течение года получает выручку втрое меньшую стоимости своих активов

В) организация в течение года получает выручку равную стоимости своих активов

6. Коэффициент рентабельности, где средняя за период величина источников собственных средств предприятия по балансу

А) рентабельность собственного капитала

Б) рентабельность продаж

В) рентабельность основных средств

7. Какой коэффициент рассчитывается как себестоимость реализованной продукции разделить на среднегодовую стоимость запасов предприятия

А) коэффициент оборачиваемости запасов

Б) коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности

В) коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности

8. Деловая активность означает

А) весь спектр усилий, направленных на продвижение фирмы на рынках продукции, труда, капитала

Б) текущая производственная, коммерческая деятельность предприятия

В) все ответы верны

9. Для оценки уровней эффективности использования ресурсов предприятия, как правило используют различные показатели

А) рентабельности

Б) оборачиваемости

В) прибыли

10. Какой показатель рассчитывается путем деления выручки от реализации продукции на среднегодовую стоимость чисто дебиторской задолженности за товары, работы, услуги

А) коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности

Б) коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности

В) коэффициент оборачиваемости запасов

Тема 9. Управленческая диагностика.

Вопросы к теме:

1. Управленческая диагностика: сущность, алгоритм диагностического обследования.
2. Этапы диагностического анализа.
3. Методы управленческой диагностики.
4. Диагностика антикризисного управления предприятием.

Рекомендации по изучению темы

Материал по всем вопросам данной темы можно найти на с. 254-276 учебника под номером 2.

Контрольные вопросы:

1. Охарактеризуйте сущность и задачи управленческой диагностики.
2. Изложите алгоритм диагностического обследования управленческой диагностики.
3. Что входит в информационно-технологический блок управленческой диагностики?
4. Перечислите этапы диагностического анализа управленческой диагностики.
5. Назовите методы управленческой диагностики.
6. Перечислите систему показателей для общей количественной оценки эффективности организационной структуры и организационного развития предприятия.
7. Перечислите факторы возникновения кризисной ситуации на предприятии.
8. Опишите стадии развития кризисного процесса.
9. В каких случаях на предприятии используется внешнее управление?
10. Назовите показатели, свидетельствующие о банкротстве предприятия.

Тесты для самостоятельной работы

1) Управленческая диагностика - это

- А) исследовательская деятельность, направленная на установление, анализ и оценку проблем повышения эффективности и развития системы менеджмента предприятия.
- Б) анализ и оценка управленческих показателей работы хозяйствующего субъекта на основе изучения отдельных результатов деятельности, с целью выявления возможных перспектив развития предприятия.
- В) система управленческих мероприятий и решений по диагностике, предупреждению, управлению и преодолению кризисных явлений и их причин.

2) Объектом управленческой диагностики может быть:

- А) организационная структура управления
- Б) отдельные подсистемы диагностики.
- В) как в целом организационная структура управления, так и отдельные её подсистемы.

3) Информационно-технологический блок охватывает диагностику:

- А) информационного, технического и программного обеспечения.
- Б) только информационного и программного обеспечения
- В) только технического обеспечения.

4) Организационная структура управления это –

- А) система управленческих мероприятий и решений по диагностике, предупреждению, управлению и преодолению кризисных явлений и их причин.
- Б) форма системы управления п/п, которая определяет состав, взаимодействие и подчиненность производственных, управленческих и прочих подразделений п/п.
- В) анализ и оценка управленческих показателей работы хозяйствующего субъекта на основе изучения отдельных результатов деятельности, с целью выявления возможных перспектив развития предприятия.

5) Что показывает коэффициент эластичности структуры управления?

- А) соотношение количества реорганизации к количеству внедрений новых стратегий в управлении.
- Б) отношение численности управленцев первичных звеньев к численности управленцев высшего звена управления.
- В) отношение фактической численности управленцев к нормативной.

6) Что показывает фондовооруженность управленческого персонала?

- А) способность работников заменить друг друга
- Б) количество подчиненных на одного руководителя
- В) техническое оснащение управленческого труда

7) Антикризисное управление - это

- А) Процесс анализа социально-экономической деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли, целью которого является выявление причин установившегося кризиса
- Б) Создание предпосылок, позволяющих избежать кризисных явлений в социально-экономической деятельности предприятия.
- В) система управленческих мероприятий и решений по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению кризисных явлений и их причин.

8) Организационно-поведенческий блок предусматривает:

- А) диагностику управления персоналом и организацию корпоративной культуры.
- Б) определение направления и ориентиры для определения целей и стратегий фирмы на разных организационных уровнях.
- В) проведение диагностического анализа систем управления п/п.

9) Какие из перечисленных этапов охватывают диагностический анализ?

- А) определение концептуальной основы диагностики; определение фактов или сбор данных;
- Б) Анализ данных; составление отчёта и выводы по результатам управленческой диагностики.
- В) все вышеперечисленные.

10) Какие из перечисленных методов использует управленческая диагностика?

- А) собственные наблюдения, опрос исполнителей, изучение документов.
- Б) анкетирование, проведение фотографии рабочего дня.
- В) Все вышеперечисленные.

11). Неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов это:

- А) неплатежеспособность;
- Б) отсутствие денежных средств;
- В) банкротство.

12). Совокупность форм и методов, которые применяются к предприятию должнику и отражают производственные отношения на уровне предприятия это:

- А) мониторинг управления банкротством предприятия;
- Б) процедура банкротства предприятия;
- В) антикризисное управление деятельностью предприятия

13). Неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов это:

- А) неплатежеспособность;
- Б) отсутствие денежных средств;
- В) банкротство.

14). Для определения наличия признаков банкротства должника учитываются размер денежных обязательств и обязательных платежей:

- А) с учетом штрафов и иных финансовых санкций;
- Б) с учетом наличных денежных средств;
- В) без учета штрафов и иных финансовых санкции

Тема 10. Экономическая диагностика финансового состояния хозяйствующего субъекта.

Вопросы к теме:

1. Понятие финансовой диагностики предприятия, необходимость ее осуществления. Цель, задачи и методологическая основа финансовой диагностики. Предмет диагностики финансового состояния предприятия.
2. Приемы финансовой диагностики предприятия.
3. Диагностика финансового состояния предприятия. Этапы диагностики финансового состояния.
4. Диагностика банкротства.

Рекомендации по изучению темы

Вопрос 1 рекомендуется изучить по материалам, изложенным на стр.91-96 учебника (1)

Вопрос 2 изложен на стр.99-111 учебника (1)

Третий вопрос изложен на стр. 99-111 и 123-132 учебника (1)

Вопрос 4 изложен на стр.135-145 учебника (1)

При изучении всех вопросов следует руководствоваться материалами, изложенными на стр.22(3).

Контрольные вопросы:

1. В чем сущность финансовой диагностики предприятия?
2. Перечислите цели и задачи финансовой диагностики.
3. Назовите источники информации для диагностики финансового состояния предприятия.
4. В чем заключается цель структурного анализа активов предприятия?
5. В чем заключается цель структурного анализа пассивов предприятия?
6. О чем свидетельствуют показатели оборачиваемости активов (запасов, дебиторской задолженности)?
7. О чем свидетельствуют показатели оборачиваемости собственного и заемного капитала?
8. Какие существуют приемы финансовой диагностики?
9. Этапы диагностики финансового состояния.
10. Перечислите показатели финансовой устойчивости предприятия.

Тесты для самостоятельной работы

1) Целью финансовой диагностики является:

- А) наглядная оценка динамики развития предприятия и его финансового состояния.
- Б) проверка правильности учета издержек производства, правильности и законности действий должностных лиц в соответствии с учетом доходов и расходов п/п, требованиям норматив документов.
- В) Исследование эффективности использования имущества, обеспеченности собственными оборотными средствами

2) Предметом диагностики финансового состояния предприятия является:

- А) исследование эффективности использования имущества, обеспеченности собственными оборотными средствами
- Б) формирования и использования его финансовых ресурсов.
- В) определение эффективности использования финансовых ресурсов

3) Что из перечисленного не относится к приемам финансовой диагностики?

- А) Горизонтальный анализ.
- Б) Анализ с помощью коэффициентов
- В) Фактический анализ.

4) Трендовый анализ –это

А) внутривозвратный анализ сведенных показателей отчетности по отдельным видам деятельности, а также межхозяйственный анализ показателей предприятия по сравнению с конкурентами или среднеотраслевыми показателями.

Б) сравнение показателей текущего и предыдущих периодов с определением тренда как тенденции их динамики развития, лишенной влияния индивидуальных особенностей сравниваемых периодов.

В) определение влияния отдельных факторов (причин) на результирующий показатель деятельности предприятия

5) В финансовой диагностике широко используются методы:

А) экономической и математической статистики.

Б) аналитической и систематической статистики

В) фактической и арифметической.

6) Используется финансовыми аналитиками для собственной диагностики своего предприятия на финансовую устойчивость, а также арбитражными управляющими

А) Коэффициент капитализации

Б) Коэффициент автономии (финансовой независимости)

В) Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами

7) Что из перечисленного относится к задачам финансовой диагностики:

А) Исследование рентабельности и финансовой устойчивости; Анализ деловой активности предприятия; Определение эффективности использования финансовых ресурсов.

Б) Оценка динамики ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости; Определение состояния предприятия на финансовом рынке и количественная оценка его конкурентоспособности; Исследование эффективности использования имущества, обеспеченности собственными оборотными средствами;

В) Все вышеперечисленное

8) сравнение каждого показателя отчетности текущего периода с предыдущим периодом представляет собой:

А) Горизонтальный анализ

Б) Факторный анализ

В) Сравнительный анализ

9) Чистая прибыль/Активы=

А) Коэффициент рентабельности продаж

Б) Коэффициент рентабельности собственного капитала

В) Коэффициент рентабельности активов

10) Коэффициент показывает, как эффективно построено взаимодействие между нашим предприятием и нашими контрагентами.

А) Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности

Б) Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности

В) Коэффициент оборачиваемости запасов

Тема 11. Направления финансового оздоровления предприятия.

Вопросы к теме:

- 1 Сущность, цели и задачи финансового оздоровления предприятия.
2. Критерии финансовой несостоятельности предприятия.
3. Основные направления финансового оздоровления предприятия.
4. Долгосрочные меры по финансовому оздоровлению предприятия.

Рекомендации по изучению темы

Вопрос 1 рекомендуется изучить по материалам, изложенным на стр.290-296 учебника (2)

Вопрос 2 изложен на стр.148-154 учебника (1)

Третий и четвертый вопросы изложены на стр.168-171 учебника (1)

При изучении всех вопросов следует руководствоваться материалами, изложенными на стр.22(3).

Контрольные вопросы:

1. В чем сущность финансового оздоровления предприятия?
2. Перечислите цели и задачи финансового оздоровления предприятия.
3. Назовите причины ухудшения финансового состояния предприятия?
4. В каких случаях у предприятия возникает необходимость финансового оздоровления?
5. Какие факторные модели используются для оценки вероятности банкротства?
6. Перечислите основные направления финансового оздоровления предприятия.
7. Как нужно организовать на предприятиях управление платежеспособностью?
8. Перечислите долгосрочные меры по финансовому оздоровлению предприятия.
9. В каких случаях разрабатывается план финансового оздоровления?
10. Когда принимается решение о заключении мирового соглашения?

Тесты для самостоятельной работы

1) Финансовое оздоровление организации - это:

- а) форма реорганизации организации;
- б) одна из мер по предупреждению банкротства;
- в) деятельность, направленная на поиск и оценку лучших примеров бизнес-практики;

2) План финансового оздоровления, подготовленный учредителями (участниками) должника, собственником имущества должника – унитарного предприятия утверждается:

- А) Собранием кредиторов;
- Б) должником;
- В) арбитражным судом;

3) План финансового оздоровления разрабатывается в случае:

- А) отсутствия механизмов финансирования организации;
- Б) в случае предоставления отчета об исполнении должником обязательств.
- В) отсутствия обеспечения исполнения должником обязательств в соответствии с графиком погашения задолженности.

4) Финансовое оздоровление считается окончанным досрочно если:

- А) должником неоднократно нарушаются сроки удовлетворения требований кредиторов
- Б) погашены все требования кредиторов, предусмотренные графиком погашения задолженности до истечения срока финансового оздоровления.
- В) только погашены все обязательства должника и обеспечена финансовая устойчивость должника на среднесрочную перспективу.

5) С какой целью в кредитной организации проводятся мероприятия по финансовому оздоровлению?

- а) восстановление собственного капитала кредитной организации;
- б) сокращение кредитного риска;
- в) расширение сферы деятельности кредитной организации.

6) Финансовое оздоровление вводится на срок не более чем

- А) три года
- Б) два года
- В) пять лет

7) Какие из приведенных ниже решений принимает суд по итогам процедуры финансового оздоровления предприятия:

А) о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства в случае отсутствия оснований для введения внешнего управления и при наличии признаков банкротства;

Б) о прекращении производства по делу о несостоятельности, если все требования удовлетворены;

В) о дальнейшей деятельности организации.

8) Финансовое оздоровление вводится на основании соответствующего решения собрания кредиторов.

А) арбитражным судом

Б) министерством финансов РФ

В) Советом федерации

9) Одновременно с вынесением определения о введении финансового оздоровления арбитражный суд утверждает управляющего.

А) административного управляющего

Б) конкурсного управляющего

В) временного управляющего

10) На стадии финансового оздоровления решение о заключении мирового соглашения принимается:

А) внешним управляющим;

Б) административным управляющим;

В) руководителем должника;

Тема 12. Комплексная диагностика экономической безопасности предприятия.

Вопросы к теме:

- 1) Структурообразующие элементы обеспечения экономической безопасности предприятия.
- 2) Задачи диагностики экономической безопасности предприятия
- 3) Последовательность уровня диагностики экономической безопасности предприятия. Направления диагностики экономической безопасности.
- 4) Роль бизнес разведки в обеспечении эффективной деятельности предприятия.

Рекомендации по изучению темы

Вопрос 1 рекомендуется изучить по материалам, изложенным на стр.230-238 учебника (2)

Вопрос 2 изложен на стр.159-161 и 230-238 учебника (2)

Вопрос 3 изложен на стр.238-252 учебника (2)

Вопрос 4 изложен на стр.252 - 254 учебника (2)

При изучении всех вопросов следует руководствоваться материалами, изложенными на стр.22(3).

Контрольные вопросы:

1. Перечислите задачи диагностики экономической безопасности предприятия.
2. Какова последовательность уровня диагностики экономической безопасности предприятия?
3. Каковы направления диагностики экономической безопасности предприятия?
4. Перечислите структурообразующие элементы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
5. Дайте характеристику финансовой составляющей экономической безопасности.
6. В чем сущность информационной составляющей экономической безопасности?
7. Как оценивается технологическая составляющая экономической безопасности?

8. Какова роль бизнес разведки в обеспечении эффективной деятельности предприятия?
9. Дайте характеристику кадровой составляющей экономической безопасности.
10. Изложите подходы к комплексной оценке экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Тесты для самостоятельной работы

1. Состояние предприятия, когда индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала приближен к технически обоснованным нормативам загрузки оборудования и площадей:

- А) нормальное
- Б) предкризисное
- В) кризисное

2. Состояние предприятия, когда превышает барьерное значение хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности, а другие приблизились к некоторой грани своих барьерных значений и при этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов производства:

- А) нормальное
- Б) предкризисное
- В) кризисное

3. Состояния предприятия, когда превышает барьерное значение большинства основных индикаторов экономической безопасности и появляются признаки необратимости спада производства и частичной потери потенциала вследствие истощения технического ресурса оборудования и площадей, сокращения персонала:

- А) нормальное
- Б) предкризисное
- В) кризисное

4. Критическое состояние предприятия это когда

- А) нарушаются все барьеры, отделяющие нормальное и кризисное состояния развития производства, а частичная потеря потенциала становится неизбежной и неотвратимой
- Б) индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала приближен к технически обоснованным нормативам загрузки оборудования и площадей
- В) превышает барьерное значение хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности

5. Финансовое направление диагностики функциональных составляющих экономической безопасности это:

- А) расчет ликвидности, анализ кредиторской и дебиторской задолженности, финансовой стойкости
- Б) расчет текучести работников высокой квалификации, удельного веса инженерно-технических кадров и ученых, показателя изобретательской активности, показателя уровня образования
- В) анализируется отток кадров, текучесть кадров, квалификационный уровень

6. Правовое направление диагностики функциональных составляющих экономической безопасности это:

А) уровень прогрессивности технологий, продукции, уровень технологического потенциала

Б)противодействиями являются правовое обеспечение предприятия, юридическое обоснование договорной документации, ведение судебных и арбитражных заседаний, правовое обучение персонала, ведение патентного фонда

В)анализируется доля рынка, позиция предприятия, способность адаптации к изменениям на рынке

7. Информационное направление диагностики функциональных составляющих экономической безопасности это;

А)расчет ликвидности, анализ кредиторской и дебиторской задолженности, финансовой стойкости

Б)может быть определена как средняя уровней отдельных факторов: нарушение ландшафта, энергетическое загрязнение среды, загрязнение водной и воздушной среды

В)рассчитываются коэффициент полноты информации, коэффициент точности информации, коэффициент противоречивости информации

8. Главный элемент диагностики экономической безопасности предприятия:

а)разработка мер по поддержанию предприятия в безопасном экономическом состоянии

Б) разработка мер по поддержанию предприятия в не стабильном экономическом состоянии

В)разработка мер по прекращению безопасности экономического состояния предприятия

9. Комплекс методов и приемов, обеспечивающих предотвращение и нейтрализацию факторов подрывающих устойчивость функционирования предприятия- это

А) анализ

Б)диагностика

В)проверка

10. Процесс оперативного оценивания и идентификации состояния исследуемого объекта на предмет прогнозирования наступления или выявления предварительных признаков и характерных особенностей угроз на предприятии с целью принятия эффективных мероприятий-это

А) экспресс-диагностика экономической безопасности предприятия

Б) максимальная диагностика экономической безопасности предприятия

В)темповая диагностика экономической безопасности

11. Что входит в диагностику технологической составляющей экономической безопасности предприятия:

А) способность адаптации к изменениям на рынке;

Б) уровень прогрессивности технологий, продукции;

В) текучесть кадров

12. Что входит в диагностику рыночной составляющей экономической безопасности предприятия:

А) позиция предприятия на рынке;

Б) уровень прогрессивности технологий, продукции;

В) текучесть кадров.

